

Ondernemingsplan 2021

van Coöperatieve Vereniging De Windvogel BA.

Inhoud

1.	Inleiding	
a.	Ontstaan De Windvogel	2
2.	Visie: aardbei-model	3
3.	Doelstelling van De Windvogel	4
4.	Huidige situatie van De Windvogel	5
a.	Bestuur en organisatie	
i.	Bestuur, AB en DB	
ii.	Financiële commissie	
iii.	Medewerkers	
b.	Onze duurzame energie-installaties	6
c.	Onze windprojecten in ontwikkeling	15
5.	10 jaar ambitie van De Windvogel	19
6.	Marktverkenning	19
a.	Coöperatieve aanpak in windenergie	
b.	Groeiende (lokaal) politieke steun	
7.	Marketing en ledenwerving	21
a.	Samenwerking met energieleveranciers	
b.	Natuurlijke groei door projectontwikkeling	
8.	Automatisering ledenadministratie	
9.	Uitbreiding en versterking van de organisatie	
a.	Bestuur, AB en DB	
b.	Financiële commissie	
c.	Medewerkers en externe inhuur	
10.	Financieel Plan 2021, wordt apart gepubliceerd.	

1 Inleiding

Ontstaan van De Windvogel | Historie

- 1991: de Windvogel wordt in Reeuwijk opgericht als resultaat van een gespreksgroep die – geïnspireerd door de Club van Rome – begaan is met het milieu
- 1993: in Bodegraven plaatst de Windvogel haar eerste windmolen
- Sindsdien is het aantal leden gegroeid tot meer dan 3390, door ledenwerving en door fusies met andere coöperaties zoals de Haagse Windmolenvereniging, de Amstelvogel (Ouder-Amstel) en de VCBW Noord-Brabant (Halsteren).

Naast het ledental is ook het aantal windturbines toegenomen tot zes stuks in 2012 :

- De Windvogel;
- De Volhouder;
- De Gouwevogel;
- De Amstelvogel;
- De Appelvogel;
- De Elzevogel;

waarvan intussen de eerstgenoemde twee verwijderd zijn vanwege veroudering.

- In 2015 bouwt De Windvogel haar eerste samenwerkingsproject: de burgerwindmolen 'de Coöperwiek' in Neer. Deze windmolen is gebouwd met hulp en financiering van drie coöperaties: De Windvogel, Zuidenwind en Meerwind. In 2019 is het aandeel overgedragen aan coöperatie Zuidenwind
- April 2018 zijn er mankementen aan de Gouwevogel geconstateerd. Intussen is de reparatie uitgevoerd en is begin 2020 afgerond met de verlenging van de certificering met minimaal 5 jaar [tot 2025].

_ November 2020 de Elzevogel is teruggeleverd aan de eerste eigenaar volgens contract van 2012. De productiemiddelen van De Windvogel bestaan in 2021 uit De Gouwevogel, De Appelvogel, De Amstelvogel en drie PV-daken in Duitsland: Albers, Gelsendienst en Scheuten Solar.

De Amstelvogel in Ouderkerk a.d. Amstel



2. Visie: de 'Coöperatieven' in het aardbei-model

De Coöperatieven, goed te herkennen aan het geduldig samenwerken aan projecten in het gemeenschappelijk belang, duiken overal op. Zij werken volgens het aardbeimodel: als één aardbeiplantje het goed doet, maakt hij zelf nieuwe uitlopers waar nieuw planten uitgroeien. De coöperatieven in de energiesector werken samen in een groot netwerk: *REScoopNL*, en nog ruimer: *REScoopEU*. Er is niet één coöperatieveling de baas. De Ledenvergadering van de coöperatieven is het hoogste orgaan en neemt de belangrijke besluiten.

De Windvogel is een al langer bestaande coöperatie. Zij werkt landelijk samen om windmolens te bouwen met andere coöperatieven die zich verbonden hebben in hun lokale gemeenschap. Zo vormen de coöperatieven één grote beweging die almaar doorgroeit. Ze hebben nog iets gemeen: ze willen allemaal wat dóén. Dus leggen ze bijvoorbeeld zonnedaken aan, adviseren hun burens of helpen andere coöperatieven om windmolens te bouwen.

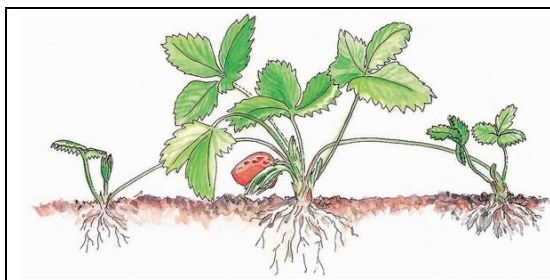
De Windvogel richt zich op windmolens bouwen. We zoeken kansen om met lokale coöperaties samen te werken of coöp. Windenergie vraagt veel kapitaal en kennis, evenals de aanleg van zonnepanelen en het geven van duurzaam energieadvies. Door met de politiek en de collectieven kennis te delen wortelt het idee 'lokale duurzame energie' sociaal. Zo groeit de aardbeiplant.

“Wij coöperatieven zijn op weg naar een energiedemocratie. Waarin de burger weer de macht heeft over de energievoorzieningen, en niet alleen bepaalt hoe de energie wordt opgewekt maar bovenal ook hoe de geldstromen worden ingezet voor verdere duurzame ontwikkeling.” dat is de stelling van de voorzitter in de periode 2013-2020 Siward Zomer.

Een voorbeeld van een op-en-top coöperatieve windmolen: De Coöperwiek

Burgerwindmolen de *Coöperwiek* is in 2015 in Neer, Limburg gebouwd, ontwikkeld, en gefinancierd door de coöperaties *Zuidenwind*, *Meerwind* en *De Windvogel*. Siward Zomer: “De grootste uitdaging ligt bij windenergie. Door gebrek aan kennis of geld ging er wel eens een burgerwindproject niet door. Dit hoeft niet meer te gebeuren, wanneer coöperaties samenwerken en kennis delen. Coöperaties zijn niet elkaars concurrenten, maar helpen elkaar. Zo is *Zuidenwind* geholpen door *Meerwind* en *De Windvogel*, beide coöperaties die al meer dan 25 jaar bestaan. Een klein jaar later, anno september 2016, is onze hulp nauwelijks meer nodig en bouwt *Zuidenwind* straks twee nieuwe windparken met andere Limburgse coöperaties”.

Een aardbeienplant kan in één seizoen hard groeien.



3 Doelstelling van De Windvogel

De Windvogel is een coöperatie van burgers met als doel samen de productie van duurzame energie in Nederland ter hand te nemen en te bevorderen.

In onze Statuten [juli 2015] is dat als volgt verwoord:

Naam, zetel en duur

Artikel 1

1. De coöperatie draagt de naam: "Coöperatieve Vereniging tot Collectief Bezit van Windmolens "De Windvogel" B.A."

2. Zij is gevestigd te Reeuwijk en is aangegaan voor onbepaalde tijd.

Doel

Artikel 2

1. De coöperatie heeft ten doel:

- a. het stimuleren van het gebruik van duurzame energiebronnen.*
- b. het op levensvriendelijke wijze produceren en doen produceren van energie, direct of indirect ten behoeve van de leden, alles in de ruimste zin.*

2. Zij tracht het doel te bereiken door:

- a. het geven van voorlichting over de opwekking en het gebruik van energie uit duurzame bronnen;*
- b. het uitoefenen van een bedrijf ten behoeve van de leden;*
- c. de verwerving, oprichting en exploitatie van één of meer windturbines;*
- d. het oprichten van, het deelnemen in of het samenwerken met organisaties met een aan het doel van de coöperatie verwante doelstelling of een doel dat daaraan bevorderlijk kan zijn;*
- e. in het kader van haar onderneming overeenkomsten met haar leden te sluiten; de coöperatie is ook bevoegd overeenkomsten met derden te sluiten;*
- f. het financieren van toepassingen voor het gebruik van duurzame energiebronnen;*
- g. alle overige wettige middelen.*

Onze praktische houding is "Op naar meer duurzame energie in Nederland"

Deze houding is gebaseerd op de wetenschap dat de productie van energie uit fossiele en nucleaire voorraden blijvende schade aanricht op ons leefmilieu. Denk aan klimaatverandering en luchtverontreiniging. Bovendien zijn deze fossiele energiebronnen eindig: ze raken een keer op. Ook maken fossiele brandstoffen ons afhankelijk van andere landen.

Het is daarom van groot belang om samen te werken aan de ontwikkeling van duurzame energie en daar ook ruimte, tijd en kapitaal voor vrij te maken. Van belang voor de wereldgemeenschap als geheel en ook voor de plaatselijke gemeenschappen die allemaal zelf iets te zeggen willen hebben over zo iets belangrijks als de kwaliteit van de energie-voorziening en van het milieu.


Algemeen Bestuur: beleidsbeslissingen en voorbereiding ledenvergaderingen

Laetitia Ouillet	voorzitter	Albert Jansen
Frank Schoenmakers	penningmeester	Evert-Jan van Latum
Martien Vogelesang	secretaris	Henk Jan Visser
Rens Beijer		

Dagelijks Bestuur: beleidsvoorbereidingen en uitvoering bestuursbesluiten

Laetitia Ouillet	voorzitter
Frank Schoenmakers	penningmeester
Martien Vogelesang	secretaris

Financiële Commissie: onafhankelijk advies aan Bestuur en Ledenvergadering

Hans Coppens	Joop Kunst
Stefan Janssen	Henk Doorenspleet
Niels Schoorlemmer	Frank Schoenmakers [als penningmeester]

Medewerker

Inge Verhoef, communicatie en projectontwikkeling op onze kantoorlocatie
Europalaan 400, 3526 KS, Utrecht, (030) 320 07 02

Vestigingsgegevens

Coöperatieve Vereniging De Windvogel BA.
Pr J W Frisolaan 166, 2263 EC, Leidschendam-Voorburg
Postadres: Postbus 2183, 2800 BH, Gouda
Emailadres: info@windvogel.nl
Kamer van Koophandel inschrijvingnr.: 2903 7015.
KvK-vestigingsnummer.: 0000 0883 0967.
ING-bankrek.nr.: NL87 INGB 0000 3701 58

Duurzame Energiebronnen Wind en Zon

Windenergie, Projecten in werking:

Windturbines in eigendom

De Gouwevogel;
De Amstelveogel;
De Appelvogel;

Zonne-energie, Projecten in werking

Zonnedaken in eigendom

In Meppen op manege Albers, Duitsland;
In Gelsenkirchen op Scheuten Solar, Duitsland;
In Gelsenkirchen op Gelsendienste, Duitsland.



Albers

Windenergie nieuwe projecten

Projecten, deelname in aanbouw en aanleg in de gemeente :

Borger-Odoorn;
Zeewolde;

Projecten, deelname in voorbereiding in de gemeente :

Vlaardingen;
Utrecht [-Rijnenburg]
Amsterdam

Projecten in eerste ontwikkelfase, hier verder niet besproken, in:

Bodegraven-Reeuwijk
Waddinxveen
Diemen.

Naam en Locatie: 'De Gouwevogel', Goudkade in Gouda

Initiatief:

Coöperatie De Windvogel BA heeft deze windturbine gebouwd in 2000. De turbine staat op een terrein in gebruik bij de gemeentelijke reinigingsdienst, dat in 2021-22 ingericht wordt als Ekopark, het inleverstation voor grof vuil. De molen kan wel blijven functioneren op deze locatie. Er is nog overleg gaande inzake de bereikbaarheid en onderhoudsmogelijkheden van de turbine.

Al in 1998 heeft De Windvogel een vergunning aangevraagd voor het bouwen van een windturbine op dit terrein. Op 16 februari 1999 heeft de Gemeente Gouda vergunning verleend. Op 23 augustus 2000 werd Recht van Opstal gevestigd op een perceel grond van 100 m2 voor het plaatsen van een windturbine. Het Recht van Opstal is gevestigd voor onbepaalde tijd, opzegtermijn 3 m.

In december 2005 is met T-Mobile een huurovereenkomst gesloten, waarbij T-Mobile het recht verkrijgt antennes op de windturbine te plaatsen tegen een jaarlijks te indexerende vergoeding en een vergoeding voor het stroomverbruik van deze antennes. In 2019-20 is een grote reparatie uitgevoerd met behulp van F&B en Enercon. Na reparatie is een certificering tot en met 2025 verkregen.

Gegevens Locatie:

Adres: Goudkade 23A, 2802 AA Gouda

Gps-coördinaten: N, 52° 0' 51,4"; E, 4° 41' 8,2".

Opbrengst

De gemiddelde jaaropbrengst wordt geschat op 800.000 kWh. De molen is in bedrijf sinds 7 november 2000. Het is een drieblad turbine. De transformator voor de koppeling met het middenspanningsnet, staat net naast de fundering. Er is een stroomafname contract met Anode Energie in Barendrecht.

De molenaar is dhr. Harry van den Hooren uit Gouda.

Gegevens Windturbine:

Type en Merk: "Enercon E-40 (600 kW)", hier uitgevoerd met 44 meter rotordiameter, 600kW en 47 meter ashoogte van de Duitse fabrikant Enercon.

Masthoogte: 46 m

Rotordiameter: 44 m

Tiphoogte: 68 m

Verwachte jaarlijkse prod.: v.h. 800 MWh.,

ivm. schade april 2018 : 500MWh.

Aantal huishoudens: 260 gemiddeld

Investering De Windvogel € 458.428 [en ca € 130.000,- in 2019]

Boekwaarde 31-12-2019 € 131.912,-

Cash flow: *onbekend in jaar 2019, in verband met een ingrijpende reparatie aan het lagersysteem*

Bouwjaar/ingebruikname: 2000.

Productie-einde jaar verwacht 2035.



Naam en Locatie: ,De Amstelvogel', Middenweg/Holendrechtseweg,
1191 Ouderkerk aan de Amstel

Initiatief:

Coöperatie De Windvogel BA bouwt deze windturbine in 2005. De turbine staat in een gebied met de bestemming 'recreatie' op $\pm 2000\text{m}^2$ grond met windturbine-bestemming bij de Ouderkerkerplas in de oksel van de A9. Het Recht van Opstal loopt tot 2024. Er is intussen overleg om de opschaling naar een hogere en modernere turbine op dezelfde plaats en een uitbreiding met dezelfde turbines ten zuiden van de A9 toegestaan te krijgen van de verschillende instanties en het energiebedrijf.

Gegevens Locatie:

Adres: Middenweg/Holendrechtseweg,
1191 Ouderkerk aan de Amstel

Gps-coördinaten: N 52° 17' 17,8"; E 4° 56' 31,5"

Opbrengst

De gemiddelde jaaropbrengst wordt geschat op 4.100.000 kWh. De molen is in bedrijf sinds november 2005. Het is een drieblad-turbine met verstelbare bladen. De transformator staat onder in de mast van de turbine. Naast de turbine staat het inkoopstation waar de koppeling naar het 10kV middenspanning net is. (Liander)

Er is een stroomafname contract met DVEP in Hengelo.
De molenaar is dhr. Arjan Boomars uit Ouderkerk aan de Amstel.

Gegevens Windturbine:

Type en Merk: "Enercon E-70 (2000 kW)", hier uitgevoerd met 71 meter rotordiameter, 2000kW en 85 meter ashoogte van de Duitse fabrikant Enercon.

Masthoogte:	85 m'
Rotordiameter:	71 m'
Tiphoogte:	110 m'
Verwachte jaarlijkse prod.	4100 MWh
Aantal huishoudens	1300 gem.
Investering De Windvogel:	€ 2.197.106,-
<u>Boekwaarde 31-12-2019:</u>	<u>€ 138.086,-</u>
Cash flow per jaar:	± € 48.050,-
Bouwjaar/ingebruikname:	2005.
Productie-einde jaar verwacht	2030.



Naam en Locatie: ,De Appelvogel', Sterappellaan 22 in Zeewolde

Initiatief:

Coöperatie De Windvogel BA heeft deze windturbine in 2011 gekocht van Appelmolen vof.

Door allerlei juridische complicaties vond de juridische levering eerst plaats op 20 november 2014.

De windturbine is gebouwd door Appelmolen vof in 2006 op een terrein aan de Sterappellaan in Zeewolde. De turbine staat in een gebied met agrarische bestemming nabij een appelboomgaard. Langs deze weg staat een flink aantal turbines vrij dicht op elkaar. Deze worden in de komende tijd gesaneerd en opgeschaald in Windpark Zeewolde.

Op 6 september 2005 werd het Recht van Onderopstal gevestigd op een perceel grond van 3020 m2 van de Staat der Nederlanden met Recht van Opstal van de familie Riphagen voor het plaatsen van de windturbine. Het Recht van Onderopstal is gevestigd voor 20 jaar en loopt tot 28 maart 2026. De Windvogel heeft via de akte van 20 november 2014 dit recht van onderopstal overgenomen.

Gegevens Locatie:

Adres: Sterappellaan 28, 3897 LL Zeewolde

Gps-coördinaten: N 52° 22' 22,7", E 5° 28' 25,0".

Opbrengst

De gemiddelde jaaropbrengst wordt geschat op 1.100.000 kWh. De molen is in bedrijf sinds 1 april 2006. Het is een drieblad turbine met niet verstelbare bladen en remtippen. De transformator voor de koppeling met het middenspanningsnet, staat direct naast de fundering. Er is een stroomafname contract met DVEP in Hengelo. De molenaar is dhr. Jan Hoogendoorn uit Zeewolde.

Gegevens Windturbine:

Type en Merk: "NM52/900-40m", dat staat voor 52 meter rotordiameter, 900kW en 40 meter ashoogte van de Deense fabrikant NEG Micon nu Vestas.

Masthoogte:	40 m'
Rotordiameter:	52 m'
Tiphoogte:	66 m'
Verwachte jaarlijkse prod.	1100 MWh.
Aantal huishoudens	330 gemiddeld
Investering De Windvogel:	€ 283.075,-
<u>Boekwaarde 31-12-2019:</u>	<u>€ 89.063</u>
Cash flow per jaar:	± € 8.415,-
Bouwjaar/ingebruikname:	2006.
Productie-einde jaar verwacht	2026.



Over de Duitse dochter Der Sonnevogel GmbH, Gronau, Duitsland

Sinds 2016 heeft de Windvogel haar belangen in drie Duitse zonprojecten uitgebreid tot volledig eigendom in 2017. Het bedrijf is ondergebracht in onze dochteronderneming Der Sonnevogel GmbH, die gevestigd is op het adres van onze Duitse notaris, Eperstrasse 16-18, 48599 Gronau DE. In deze entiteit zijn opgenomen Plusenergie Dahlia GmbH & Co KG en Plusenergie GmbH & Co KG waarin de drie daken zoals hieronder beschreven zijn administratief zijn ondergebracht. De boekwaardes van deze drie onderdelen bedragen op 31 dec 2020 respectievelijk : €52.837 en € 269.828 en € 263.389. De directie is tot en met 2019 gevoerd door onze oud-penningmeester Arie Wingelaar en onze adviseur Duitse zonprojecten Jan Broeze. In het vervolg treedt de huidige penningmeester als directie-voerder op.

Onderstaand de beschrijving van de drie zonneprojecten.

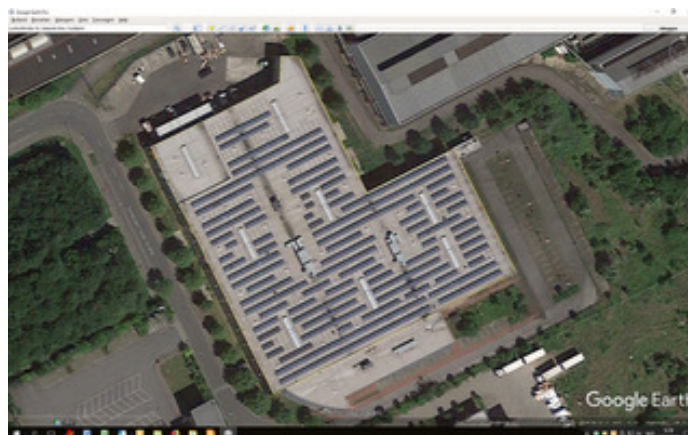
Over het project Gelsenkirchen op Scheuten Solar, Duitsland

Naam en Locatie: Scheuten Solar Multisol, Lockhofstrasse 20, 45881 Gelsenkirchen, DE.

ondergebracht in Plusenergie GmbH & Co. KG

Initiatief:

Coöperatie De Windvogel BA heeft het eigendom van de installaties overgenomen van verschillende investeerders in 2016. De 1164 PV-panelen, fabrikaat Scheuten Solar Multisol 215Wp. liggen onder een hoek van 25° op het dak van fabrieksruimte aan de Scheuten-Solarstrasse.



Gegevens Locatie:

Adres: Lockhofstrasse 20, 45881 Gelsenkirchen-Schalke, DE.

Gps-coördinaten: N 51° 31' 23,4"; E 7° 04' 58,3".

Opbrengst

De gemiddelde jaaropbrengst wordt geschat op 215.000 kWh. De installatie is in bedrijf sinds december 2007.

De vergoeding bedraagt € 0,4928 per kWh voor 20 jaren vast.

Gegevens PV-installatie:

Merk en Type:	"SCHEUTEN SOLAR MULTISOL P5-96 215",
Aantal en nomin. vermogen:	1164 stuks, totaal 250,6 kWp
Merk Inverters:	Xantrex GT250E, een stuks;
Dakhoogte:	± 6 m'
Helling en Oriëntatie:	25° en 165°
Verwachte jaarlijkse prod.	215 MWh
Oorspronkelijke investering	€ 1.068.000
Boekwaarde 31-12-2020	hierboven opgenomen onder Der Sonnevogel GmbH
Opbrengstverwachting:	€ 215 x 492,8 = 105.950,- per jaar afnemend door veroudering
Bouwjaar/ingebruikname:	dec. 2007
Productie-einde jaar verwacht	2048.

Over het project	Gelsenkirchen op Gelsendienste, Duitsland
------------------	---

Naam en Locatie: Gelsendienste Stadtwerke, Adenauerallee 115, 45891 Gelsenkirchen, DE.
ondergebracht in Plusenergie Dahlia GmbH & CO KG

Initiatief:

Coöperatie De Windvogel BA heeft het eigendom van de installaties overgenomen van verschillende investeerders in 2017. De 1113 PV-panelen, fabrikaat Solarfun, 165Wp. liggen onder een hoek van 30° op de daken van de bedrijfshallen en kantoren.

De eigenaar van de gebouwen heeft bouwplannen. Er is overleg gaande hoe hier mee omgegaan wordt, volledige of gedeeltelijke uitkoop.

Gegevens Locatie:

Adres: Adenauerallee 115, Erle, 45891 Gelsenkirchen, DE.

Gps-coördinaten: N 51° 33' 45,7"; E 7° 04' 22,8".

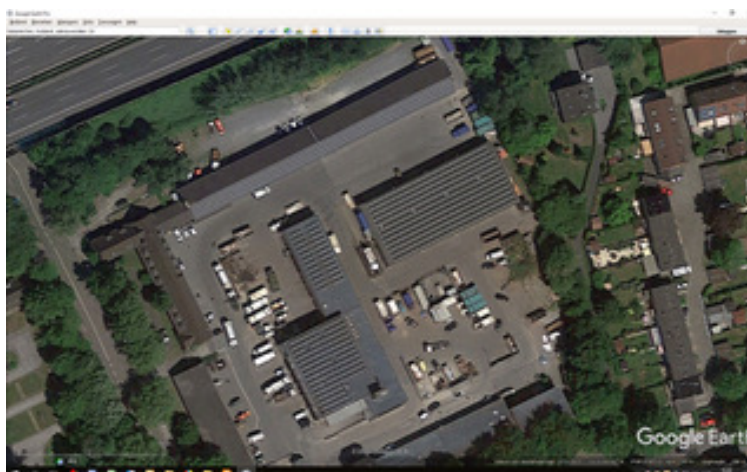
Opbrengst

De gemiddelde jaaropbrengst wordt geschat op 154.000 kWh. De installatie is in bedrijf sinds december 2007.

De vergoeding bedraagt € 0,4425 per kWh voor 20 jaren vast.

Gegevens PV-installatie:

Merk en Type:	"SOLARFUN SF 160-24-M 165WP, SOLARFUN PSSF160- 24-175",
Aantal en nomin. vermogen:	1.113 stuks, totaal 189,7 kWp
Merk Inverters:	Kaco Powador, zeven stuks;
Dakhoogte:	± 5 - 7 m'
Helling:	± 30°
Oriëntatie	165°
Verwachte jaarlijkse prod.	154 MWh
Oorspronkelijke investering	€ 754.376
Boekwaarde 31-12-2020	hierboven opgenomen onder Der Sonnevogel GmbH
Opbrengstverwachting:	€ 154 x 442,5 = € 68.068,- per jaar afnemend door veroudering
Bouwjaar/ingebruikname:	2007.
Productie-einde jaar verwacht	2048.



Over het project	Meppen op manege Albers, Duitsland
------------------	------------------------------------

Naam en Locatie: „Albers ULMENHOF“ - Meppen, Ulmenhof 1, 49716 Meppen, DE.

ondergebracht in Plusenergie Dahlia GmbH & CO KG

Initiatief:

Coöperatie De Windvogel BA heeft het eigendom van de installaties overgenomen van verschillende investeerders in 2016. De 752 PV-panelen, fabrikaat Yingli Solar, 165Wp, liggen onder een hoek van 15° op het dak van de schuren van de manege.



Gegevens Locatie:

Adres: Ulmenhof 1, 49716 Meppen, DE.

Gps-coördinaten: N 52° 42' 33,5"; E 7° 20' 25,5".

Opbrengst

De gemiddelde jaaropbrengst wordt geschat op 97.000 kWh. De installatie is in bedrijf sinds december 2007.

De vergoeding bedraagt € 0,4728 per kWh voor 20 jaren vast.

Gegevens PV-installatie:

Merk en Type:	"Yingli Solar - 165 Wp",
Aantal en nomin. vermogen:	752 stuks, totaal 124,5 kWp
Merk en aantal Inverters:	Kaco Powador vier stuks;
Dakhoogte:	± 8 m'
Helling:	± 15°
Verwachte jaarlijkse prod.	104 MWh
Oorspronkelijke investering	€ 483.305
Boekwaarde 31-12-2019	hierboven opgenomen onder Der Sonnevogel GmbH
Opbrengstvergoeding:	€ 104 x 472,8 = € 49.171,- per jaar afnemend door veroudering
Bouwjaar/ingebruikname:	2007.
Productie-einde jaar verwacht	2047.



Windenergieprojecten in voorbereiding en ontwikkeling

Projecten, deelname in voorbereiding:

In Borger-Odoorn : Windpark 'DEE';
In Zeewolde : Windpark Zeewolde;
In Vlaardingen : Windpark Oeverwind;

Projecten in samenwerking en ontwikkeling:

In Utrecht Windpark 'Rijne Energie'
In Amsterdam Windpark 'Noorder IJplas';

Over het project 'Windpark DEE - Borger-Odoorn'

Voorgeschiedenis van Windpark De Drentse Monden en Oostermoer [DMOM] in Borger-Odoorn

De Windvogel heeft al in 2013 een intentieverklaring getekend met Duurzame Energieproductie Exploërmond BV [DEE] voor het realiseren van het windpark in de Drentse gemeente Borger-Odoorn.

De Windvogel neemt deel in Holding DEE en heeft een fors aandeel in het benodigd Eigen Vermogen. De Holding is 100% eigenaar van DEE BV waarin het park geëxploiteerd zal worden.

Er is een inbreng van kapitaal van ± € 500.000 en een bijzonder aandeel van ca.

€ 2.000.000. in het project groot € 123.000.000,-

Naar verwachting zal het DEE-gedeelte van het park in 2021 in exploitatie worden genomen met 15 turbines met 145m' ashoogte en rotordiameter 131 m' en een gezamenlijk vermogen van ruim 70 MW.

Situatie op het moment.

Het windpark heeft de volgende mijlpalen bereikt.

- ✓ Vergunningen zijn verleend 2017
- ✓ Het windpark heeft in 2017 SDE+ toegekend gekregen.
- ✓ De omgevingsvergunning is in 2018 onherroepelijk verklaard.
- ✓ De keuze voor de turbines is gemaakt
- ✓ in juli 2019
- ✓ Test EM-straling akkoord okt 2019
- ✓ Financial close is afgerond in okt 2019
- ✓ Start bouw 2020.

De volgende mijlpalen zijn gepland:

- Bouw is in uitvoering in 2020-21,
- de eerste turbines draaien al.



Voorgeschiedenis Herstructurering Windturbines Zeewolde.

Onze windturbineontwikkeling De Appelvogel is betrokken bij de sanering en opschaling van het windmolenbestand in Zeewolde. In 2015 is De Windvogel lid geworden van de Windvereniging Zeewolde. De windturbine wordt ingebracht om voor sanering en de saneringsvergoeding in aanmerking te komen.

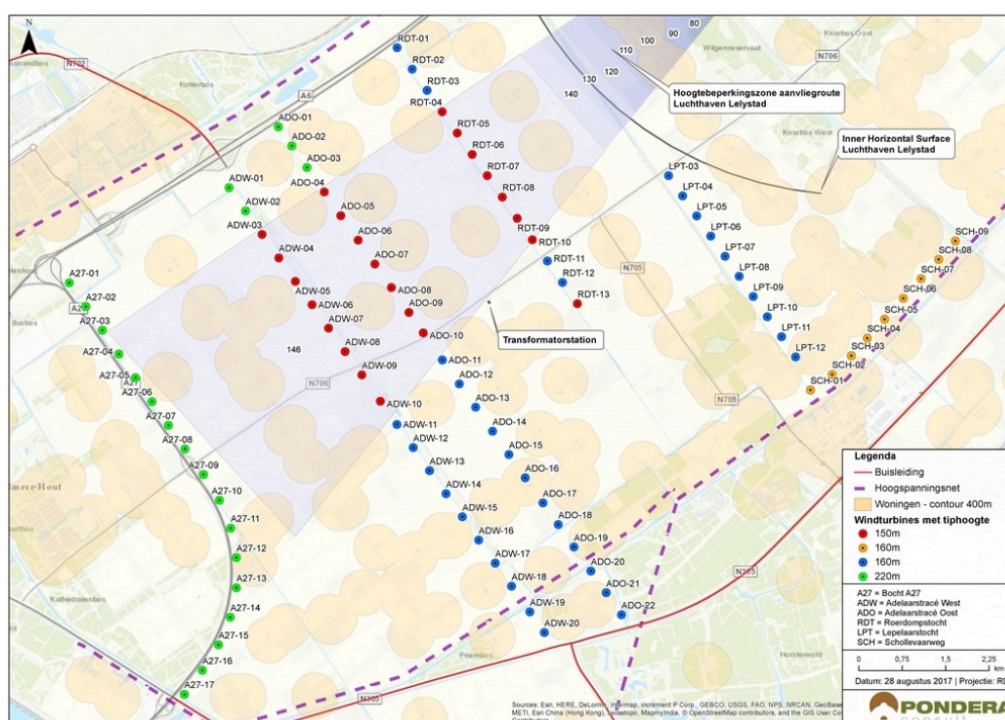
De Windvogel neemt als lid van de Windvereniging Zeewolde een aandeel in Windpark Zeewolde BV. met een vermogen van totaal 322 MW in 83 windturbines.

De opzet van de financiering van dit park is dat alle leden naar evenredigheid en draagkracht hun bijdrage leveren in de financiering van het park.

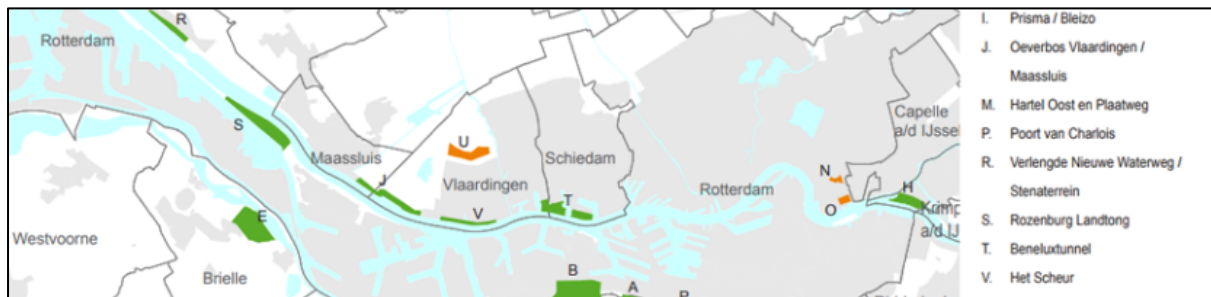
In het meerjarenperspectief delen we met een aandeel van ca. € 100.000 in de opbrengsten. Financial close is vanwege een herziening pas in juli 2020 bereikt en de bouw van infrastructuur en funderingsaanleg zijn toen direct van start gegaan.



Naar verwachting zal het eerste deel van het park in 2021 in exploitatie worden genomen. Het windpark omvat 91 turbines met ashoogtes, variërend tussen 150 en 220 m' tiphoogte en een gezamenlijk vermogen in het gebied van ruim 320 MW. Inmiddels staat de eerste turbine [mei 2021].



De opstelling van de toekomstige windturbines op basis van het ontwerp Inpassingsplan. De cirkels om de huizen hebben een straal van 400 meter.



Over het project

'Windpark Oeverwind - Vlaardingen'

In samenwerking met coöperatie Vlaardings Energie Collectief UA in Vlaardingen wordt er met medewerking van Staatsbosbeheer gewerkt aan het Windpark Oeverwind. Het windpark waarvoor vergunning en subsidie is gegeven bestaat uit twee turbines in het verlengde van de twee bestaande, evenwijdig aan de Nieuwe Waterweg. De beroepsprocedures bij de Raad van State tegen de wijziging Bestemmingsplan door de gemeente Vlaardingen, waarvan de definitieve behandeling door Covid-19 werd uitgesteld, is pas in mei 2021 met een volledig ongegrond-verklaring van alle bezwaren afgerond.

Vorbereidingskosten gemaakt tot heden: € 480.000,-. Naar verwachting zal het park in 2023 met twee turbines aangegeven in blauw - in exploitatie worden genomen, tiphoogte <140m' en een gezamenlijk vermogen van circa 7,2 MW.



5 10 jaar ambitie van De Windvogel

Wind op land

Onze prioriteit ligt bij windenergie op land, omdat dit op dit moment de meest rendabele vorm van duurzame energie is en veel elektriciteit oplevert. Een windmolen is energie-technisch binnen een jaar terugverdiend. Naast de windturbines heeft De Windvogel geïnvesteerd in enkele grote zonnepanelenprojecten in Duitsland.

Ondersteuning van lokale coöperaties

De Windvogel ondersteunt ook lokale initiatieven op het gebied van duurzame energie. Heeft u ook een plan, waarbij u begeleiding of advies wenst, laat het ons weten. Zo heeft de coöperatie ook projecten van andere windmolenverenigingen en energiecoöperaties begeleid, bijvoorbeeld de plaatsing van twee molens van 2,3 MW op de dijk van Monnickendam naar Marken, voor vereniging CW Waterland en de bouw van burgerwindturbine Neer van Zuidenwind.

Onze ambities:

- Zoveel mogelijk wind- en zonne-energie produceren in Nederland, voor en door burgers;
- Zoveel mogelijk burgerparticipatie door groei van het aantal leden bij energie-coöperaties en bij De Windvogel;
- Op de lange termijn: werken zonder subsidies en zonder energiebelasting;
- De transitie naar meer duurzame energie in Nederland stimuleren, door zoveel mogelijk samen te werken met energiecoöperaties, gemeenten en initiatiefnemers en ervoor te zorgen dat burgers kunnen participeren in duurzame energie projecten middels direct eigendom;
- De opbrengsten van duurzame energieprojecten duurzaam en sociaal inzetten in de omgeving, zodat de acceptatie en het draagvlak van windenergie vergroot wordt. Met andere woorden : windmolens als vliegwiel voor verdere lokale duurzame ontwikkeling.

6 Marktverkenning

A. Coöperatieve aanpak in windenergie

De coöperatieve aanpak onderscheidt zich qua organisatie en benadering van de gangbare windprojectontwikkeling op enkele belangrijke punten. Het Charter van REScoopNL, dat alle burgercoöperaties onderschrijven, omvat zeven principes die ook voor De Windvogel gelden. Zo staat het lidmaatschap van een coöperatie open voor iedereen en heeft elk lid een stem binnen de coöperatie. Verder beconcurreren coöperaties elkaar niet, maar helpen zij elkaar juist, de betrokken coöperaties staan derhalve open voor samenwerking met coöperaties uit de regio. Deze principes leiden tot een wezenlijk andere en vernieuwende aanpak van de windproject-ontwikkeling.

Landelijk blijkt dat coöperatief samenwerken tussen initiatiefnemers, grondeigenaren en de omgeving een belangrijke succesfactor is bij de realisatie van energielandschappen. Deze aanpak leidt tot een maatschappelijk gedragen en financieel renderend energiepark. Daarbij staat voorop dat zowel grondeigenaren als omwonenden samen werken in de ruimtelijke ordening en allen profijt krijgen van het energiepark.

Steeds meer gemeenten nemen uitgangspunten op in hun beleid om partijen te dwingen zich te conformeren aan de coöperatieve aanpak. Dit is in 2020 ook in de RES-overleggen als uitgangspunt gehanteerd. Het beleid bestaat dan concreet uit de eis minimaal 50%-eigenaarschap van duurzame energieprojecten in een gemeente toe te laten. De Windvogel kent deze aanpak door samenwerking met lokale initiatiefnemers en haar organisatievorm en past in dat beleid.

B. Toenemende (lokaal) politieke steun

De bovengenoemde projecten zijn projecten waar een duidelijke tijdslijn aan verbonden is. Dat wil niet zeggen dat De Windvogel niet meer projecten oppakt. We zullen onze portfolio blijven verbreden om ook in de jaren na 2021 nieuwe windturbines en zonneparken te bouwen. Het politieke klimaat is ons gunstig gestemd. Na verschillende coöperatieve succesprojecten in de laatste jaren zoals De Coöperwiek in Neer, project De Spinder in Tilburg, Krammer Sluizen in Zeeland sturen beleidsmakers op lokaal niveau aan op een coöperatieve aanpak. De Windvogel, met haar expertise, bereidwilligheid en haar doelstelling om lokale coöperaties te ondersteunen en samen te ontwikkelen, wordt daarbij vaak gevraagd als partner in die coöperatieve aanpak.

In de laatste jaren is onze portfolio al uitgebreid met te ontwikkelen projecten in Bodegraven-Reeuwijk, Waddinxveen, Utrecht en Amsterdam. In de toekomst zijn er dus kansen voldoende om op langere termijn meer windturbines te bouwen en te groeien als organisatie.

C. Andere bedrijven dan De Windvogel | Adviesbureaus en projectontwikkelaars.

In Nederland zijn er meerdere bedrijven die ondersteuning bieden aan lokale coöperaties. Er moet hier onderscheid gemaakt worden tussen de adviserende projectontwikkelaars en de ontwikkelaars die hun diensten aanbieden tegen betaling achteraf dan wel in een risicobonus, dan wel in eigendom van de exploitatie. De eersten adviseren en helpen lokale energiecoöperaties bij projectontwikkeling tegen betaling vooraf. In veel gevallen hebben lokale energiecoöperaties niet het kapitaal om die adviesbureaus vooruit te betalen bij grote projecten. Daarnaast zijn er ook bedrijven die aanbieden om het risico van de ontwikkeling over te nemen. Voorwaarde is dan dat ze voor het nemen van dat risico beloond zullen worden bij de verkoop van het project. Dit onttrekt veel waarde aan het project die eigenlijk voor de lokale coöperatie bij verdere ontwikkeling en exploitatie van het windpark als reserve nodig is. In veel gevallen kiezen lokale coöperaties niet om met dit soort partijen samen te werken. Ondanks dat veroorzaakt deze concurrentiedruk een grondvergoeding-verhogend effect.

D. Energie Samen

Energie Samen is de landelijke koepel en belangenvereniging van energiecoöperaties en -verenigingen en andere energie-communities van burgers, boeren en/of lokale bedrijven. Samen met duurzame burgerinitiatieven uit steden, dorpen en wijken, van vrienden en van burens, steken zij de handen uit de mouwen voor meer en sterkere (lokale) duurzame energie en -besparingsprojecten! Doel is dat iedereen kan meewerken aan en profiteren van een schone en betaalbare energievoorziening voor ons land.

De Windvogel hoopt dat andere leden van Energie Samen ook snel groot genoeg worden zodat in verdere ondersteuning van lokale coöperaties in Nederland gezamenlijk kan worden samengewerkt.

De Windvogel werkt in de samenwerking met een plaatselijk initiatief vanuit het principe dat we zoveel mogelijk waarde van het project lokaal proberen te laten landen, zonder onze leden (uit het gehele land) tekort te doen. Elk project is maatwerk, soms zitten er hogere risico's in die pas later gewaardeerd

kunnen worden. Daardoor worden per project andere détailafspraken gemaakt. Dat maakt de aanpak en principes van ondersteuning van lokale coöperaties van De Windvogel uniek. Ook het coöperatieve karakter van De Windvogel en de transparantie en zeggenschap die daar bij komt kijken wekt vertrouwen bij lokale coöperaties.

De Windvogel wil haar strategie van samenwerking met lokale initiatiefnemers en coöperaties herijken aan de hand van de ervaringen in de afgelopen drie jaren. Dit wordt met de betrokken leden rond de zomer van 2021 uitgewerkt.

7 Marketing en ledenwerving

Marketing en ledenwerving zijn in 2021 een integraal onderdeel van de project-plannen en begrotingen. Om die reden is indertijd voor een communicatie-specialist gekozen als medewerker in vaste dienst van de coöperatie. Onze duurzame energieprojecten hebben in verschillende projectfasen verschillende hoeveelheden ledenkapitaal nodig. Per jaar wordt ingeschat hoeveel aanvullend kapitaal van leden nodig is voor de diverse projectfinancieringen en welk aantal nieuwe leden daarop aanvullend nodig is.

Voor het jaar 2022 en verder worden nieuwe plannen en doelen gesteld in de loop van 2021.

Communicatie speelt een centrale rol bij het werven van kapitaal onder bestaande leden. Marketing speelt een grote rol in het werven van nieuwe leden. Als mensen éénmaal lid zijn, is communicatie het middel om leden te vragen om te investeren in het werkkapitaal van De Windvogel BA in de vorm van een persoonlijk participatiebedrag.

De Windvogel heeft besloten het Bestuur uit te breiden om vanaf medio 2021 meer aandacht aan de relatie met de leden te kunnen geven. Dit is ook een wens van de leden die meer informatie en hulp van De Windvogel verwachten om in de eigen gemeente aan de ontwikkeling van coöperatieve energie bij te dragen.

7.1 Samenwerking met energieleveranciers

In deze samenwerking leveren wij onze windstroom direct aan energiebedrijven, zoals eerder al de Gouwevogel-energie via Anode Energie (ten behoeve van het zelfleverideaal vanaf 2011) en aan andere energiebedrijven waaronder DVEP en Nieuwe Stroom. In 2018 hebben we via Qurrent geprobeerd de bekendheid van De Windvogel en het aantal leden te vergroten. Vanaf 2019 is Qurrent overgenomen door GreenChoice en zijn de voorwaarden voor samenwerking ernstig verslechterd en vanwege de kosten vrijwel niet te verantwoorden.

7.2 Groei door projectontwikkeling en werving

De ontwikkeling van onze projecten heeft van nature een aantrekkende werking op nieuwe leden en leenkapitaal. Door met gerichte marketing en P.R. op dit effect te sturen kunnen we met onze initiatieven van windparken en zonnevelden voldoende nieuwe leden en extra kapitaal binnenhalen. Het nemen van initiatieven zet de hefboom naar groei in beweging.

In de verkenning van marketing-mogelijkheden die PR-Mansion voor ons in 2017 heeft gedaan zijn meerdere vormen van sturen en aanpak te herkennen:

- A. een aanpak op verschillende niveaus: "plaatselijk // regionaal // landelijk";
- B. een aanpak gericht op onderscheiden doelen: "hoeveelheid extra leenkapitaal // groter ledenaantal" ;
- C. een aanpak gericht op mogelijke doelgroepen: "eigen leden // omwonenden van de initiatieven // afnemers van onze groene stroom // duurzame investeerders".

Vooralsnog is een beperkte campagne gevoerd met de naam ' Wiekeren '

8 Automatisering ledenadministratie

De Windvogel is met haar interne administratie in april 2021 overgegaan naar Econobis : een administratiesysteem van energie-initiatieven in Nederland onder Energie Samen. Dit is een geïntegreerd en geautomatiseerd leden- leningen-, mail- en boekhoudsysteem. Hierdoor is de aanmelding voor nieuwe leden en participatie vereenvoudigd.

9 Uitbreiding en versterking van de organisatie

9.1 Bestuur [AB] en Dagelijks Bestuur [DB]

De Windvogel heeft de laatste vijf jaar gewerkt aan een verbreding en versterking van haar bestuur. Ze heeft die versterking voornamelijk gezocht in financiële expertise en expertise in ruimtelijke ordening. In het bestuur zitten nu vier bestuursleden met een ruimtelijke-ordenings-achtergrond of veel expertise in dit gebied. Voor de toekomstige bestuursleden heeft de Ledenvergadering in juni 2019 besloten dat de dwingende voorkeur uitgaat naar een 'vrouw' of een 'man-jonger-dan-35 jaar'. Hiervoor hebben zich in het tweede kwartaal van 2021 drie kandidaten aangemeld met diverse expertises die in 2021 ter verkiezing voorgedragen zullen worden aan de Ledenvergadering.

9.2 Financiële adviescommissie [FAC]

Met het oog op de groei en de aankomende investeringen is de kascommissie omgezet naar een financiële commissie, die gevraagd en ongevraagd advies kan geven aan het bestuur. Deze commissie bestaat uit leden met een financiële achtergrond.

9.3 Medewerkers en externe inhuur

Per project wordt een werkplan en een werkbegroting gemaakt en waar mogelijk subsidie aangevraagd. In dit overzicht zijn de kosten van eigen medewerkers en de opdrachten aan externe adviseurs en voor externe onderzoeken opgenomen. Door directe terugkoppeling blijven de kosten onder controle.

X **Financieel Plan 2021**

Dit volgt in een aparte samenvatting te presenteren aan de Ledenvergadering, 25 juni 2021.